

資本コストポリシー 株主との対話状況

目次

- 1. 資本コストや株価を意識した経営の実現
- 2. 株主との対話の実施状況(2023年3月期)

2023 年 6 月 26日 株式会社日本エム・ディ・エム



1. 資本コストや株価を意識した経営の実現

当社グループは、営業利益額の最大化や営業利益率の効率化に加え、在庫圧縮を中心に資産効率の改善を目指すことで財務的価値を最大化することを目指しております。その他、社会の公器としての役割を果たすため、サステナビリティの取組みにも力を入れ企業価値の向上を目指しています。

(1)目標とする指標

<中期経営計画「MODE2023」>

	2022年3月		2023年3月		2024年3月	
	実績	目標	実績	目標	見通し	目標
売上高(百万円)	19,193	18,700	21,307	20,000	23,300	22,000
営業利益(百万円)	2,661	2,700	2,024	3,000	2,500	3,500
営業利益率(%)	13.9	14.4	9.5	15.0	10.7	15.9
当期純利益(百万円)	2,135	1,800	1,423	2,000	1,500	2,300
ROE(%)	10.7	9.2	6.4	9.5	7.5	10.0
ROIC(%)	7.9	8.1	5.6	8.5	6.7	9.0

(2)現状分析

中期経営計画「MODE2023」では、最終年度の 2024 年 3 月期において、営業利益率 15.9%、ROE10%、ROIC9%を目標としておりました。しかしながら、急激な円安進行による日本国内の売上原価率の上昇の影響で営業利益が減少することにより、中期経営計画の当初目標から営業利益率 10.7%、ROE7.5%、ROIC6.7%と目標を修正せざるを得ない状況となりました。

(3)改善に向けた具体的な取組み

2025 年 3 月期は、新たな中期経営計画がスタートする年になります。中期経営計画策定に当たっては、業績目標(売上高、営業利益、ROE、ROIC 等)、及び定性目標、目標達成に向けた取組み(製品ポートフォリオの見直し、売上原価率改善等)を取締役会にて十分な議論を尽くした上で決定し、2024 年 4 月末に中期経営計画を開示する予定としております。



2. 株主との対話の実施状況(2023年3月期)

<株主との対話の実施状況>

株主の概要								
分類	地域	投資 スタイル	投資家 担当分野	対応者	実施 回数	主なテーマや関心事項	経営陣へのフィードバック等	
ア セ ットマネジメント	国内	アクティブ グ ロ ー ス	ファンド マネージャー	執行役員(又は 社長執行役員) IR 室長	70 回	通期ガイダンスに対する進捗状況、営業利益率の推移、資本コスト (目標 ROIC 水準)に対する考え方、営業体制、新規導入品の販売 状況、償還価格下落影響、新型コロナウィルス感染症影響、為替感 応度、中国展開、採用状況、整形外科市場環境、株主還元方針	投資家が求める営業利益率、ROIC等、株価に影響する重要 KPI を経営陣 に報告。	
ア セ ッ トマネジメント	海外		ファンドマネージャー	執行役員(又は 社長執行役員) IR 室長	25 回	ビジネスモデル、整形外科市場環境、通期ガイダンスに対する進捗 状況、営業利益率の推移、新規導入品の概要、償還価格下落影響、 新型コロナウィルス感染症影響、中国展開	外国籍投資家からの意見で英文 Web サイトの充実を推進中。	
ア セ ットマネジメント	海外	アクティブ グ ロ ー ス	ESGアナリスト	社外取締役 執行役員 IR 室長	5 🛽	サステナビリティ サステナビリティ強化に関する会社の方針や考え 1. 環境: GHG 排出量(スコープ1, 2, 3)、TCFD 賛同、水排出量、 生物多様性保全、廃棄物排出量 2. 人権: 人権方針、人権 DD 3. 人的資本: 女性管理職比率、女性従業員比率、外国人社員や管 理職比率、男女賃金差異、労働安全衛生 4. ガバナンス: 女性役員比率、社外取締役比率、取締役会での社 外取締役の関与、経営陣の後継者計画文書化、取締役の固定報酬 と業績連動給の比率	株主の意見により、サステナビリティを巡る取組みを強化。組織にサステナビリティ推進室を新設し、サステナビリティ委員会を設置。マテリアリティの特定、UNGC に加盟、TCFD に賛同し、環境負荷低減、人権方針策定、人的資本に関する方針策定、サステナビリティに関する取組みを推進中。	
セルサイド アナリスト	国内	-	アナリスト	執行役員 IR 室長	1 🛽	通期ガイダンスに対する進捗状況、営業利益率の推移、営業体制、 新規導入品の販売状況、償還価格下落影響、新型コロナウィルス感 染症影響、為替感応度、中国展開	-	
バイサイド アナリスト	国内	-	アナリスト	執行役員 IR 室長	2 回	通期ガイダンスに対する進捗状況、営業利益率の推移、資本コスト (目標 ROIC 水準)に対する考え方、営業体制、新規導入品の販売 状況、償還価格下落影響、新型コロナウィルス感染症影響、為替感 応度、中国展開、整形外科市場環境	-	
調査会社	国内	-	アナリスト	執行役員 IR 室長	7回	通期ガイダンスに対する進捗状況、営業利益率の推移、営業体制、 人員計画、新規導入品の販売状況、償還価格下落影響、新型コロナウィルス感染症影響、為替感応度、中国展開、採用状況、整形外科市場環境	-	